

الخطة الاستراتيجية لجمعية الخدمات الإنسانية بمركز بني عطا (٢٠٢٥-٢٠٢٩)

أولاً: مقدمة الجمعية

جمعية الخدمات الإنسانية بمركز بني عطا هي جمعية خيرية أهلية مرخصة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. تهدف الجمعية إلى تقديم خدمات إنسانية وتنموية متكاملة للمستفيدين من ذوي الحاجة، مع التركيز على تمكينهم اجتماعياً واقتصادياً، ورفع جودة حياتهم، بما يتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ثانياً: الرؤية

أن تكون جمعية الخدمات الإنسانية بمركز بني عطا رائدة في تقديم الخدمات الإنسانية والتنمية محلياً وإقليمياً.

ثالثاً: الرسالة

تقديم خدمات إنسانية وتنموية مستدامة وفعالة، تلبي احتياجات المستفيدين، وتسهم في بناء مجتمع قوي ومتماسك من خلال شراكات فاعلة وكوادر مؤهلة.

رابعاً: القيم الجوهرية

- الالتزام بالنزاهة والشفافية في جميع التعاملات.
- تحمل المسؤولية المجتمعية تجاه الفئات المستفيدة.
- تحقيق العدالة والمساواة في تقديم الخدمات.
- الحرص على الجودة والاحترافية في جميع البرامج والمبادرات.
- تبني الابتكار والتطوير المستمر في العمل الخيري والتنموي.

خامساً: التحليل الرباعي (SWOT)

تشمل نقاط القوة وجود دعم مجتمعي قوي وخبرة الجمعية في العمل الخيري وعلاقاتها الواسعة مع الجهات المانحة. أما نقاط الضعف فتتمثل في محدودية الموارد المالية والبشرية وضعف أدوات التسويق للجمعية. وتبرز الفرص من خلال البرامج الحكومية التي تدعم الجمعيات وإمكانية بناء شراكات ناجحة مع القطاع الخاص والجهات المانحة.

وتكمن أبرز التهديدات في التغيرات المتسارعة في الأنظمة واللوائح، وارتفاع حدة المنافسة مع جمعيات أخرى عاملة في نفس المجال.

سادساً: الأهداف الاستراتيجية

الهدف الأول : هو تعزيز أثر البرامج الإنسانية والتنمية في المجتمع من خلال تنفيذ برامج نوعية تلبي الاحتياجات الحقيقية للمستفيدين.

الهدف الثاني: يتمثل في رفع كفاءة الأداء المؤسسي والإداري للجمعية عبر تطوير الأنظمة واللوائح الداخلية وتدريب الكوادر الوظيفية.

الهدف الثالث : هو تنمية الموارد المالية بشكل مستدام من خلال إنشاء صناديق دعم، وتنويع مصادر الدخل عن طريق البرامج الاستثمارية والمشاريع الخيرية.

الهدف الرابع: يركز على بناء شراكات استراتيجية مع الجهات الحكومية والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني بما يعزز دور الجمعية ومكانتها.

سابعاً: المبادرات والبرامج

- إنشاء مركز خدمات إنسانية شامل يقدم المساعدات الغذائية والطبية والتعليمية.
- إطلاق برنامج تمكين اقتصادي للأسر المنتجة من خلال التدريب والدعم المالي.
- تنفيذ حملات توعية لتعزيز ثقافة العمل التطوعي وخدمة المجتمع.
- إنشاء صندوق دعم المشاريع الإنسانية، وتمويله عن طريق التبرعات والشراكات مع رجال الأعمال.
- تنفيذ برامج صحية متنقلة للمناطق النائية التي تخدمها الجمعية.

ثامناً: الخطة التشغيلية العامة

سيتم إعداد خطط تشغيلية سنوية لكل هدف استراتيجي، تتضمن تحديد البرامج، وتوزيع المسؤوليات، وتحديد الجداول الزمنية ومؤشرات الأداء، مع تقييم دوري كل ستة أشهر لقياس التقدم المحقق.

تاسعاً: استدامة الجمعية

تعتمد الجمعية على مبدأ تنويع مصادر الدخل بما في ذلك التبرعات الفردية، والهبات، وعوائد الوقف الخيري، والمشاريع الاستثمارية الصغيرة، والشراكات مع الجهات المانحة، مما يضمن استدامة الجمعية مالياً وتنموياً.

عاشراً: مؤشرات قياس الأداء

سيتم قياس النجاح من خلال مؤشرات رئيسية تشمل عدد المستفيدين، ونسبة تحقيق الأهداف السنوية، ونسبة نمو الموارد المالية، وعدد الشراكات المجتمعية الجديدة، ومستوى رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة.

خاتمة

تهدف جمعية الخدمات الإنسانية بمركز بني عطا من خلال هذه الخطة الاستراتيجية إلى تحقيق أثر مستدام في خدمة المجتمع، والمساهمة في تحسين جودة حياة الأفراد والأسر، وضمان استمرارية العمل الخيري والتنامي بروح مهنية واحترافية تتماشى مع أفضل المعايير المعتمدة.